

**ALKON
MAAHANTUONTI-
PALVELU JA
MAHDOLLISET
MUUTOKSET**



13.2.2019

Maahantuontipalvelun tausta

Alko tarjoaa maahantuontipalvelua EU-lainsäädännön edellyttämän tasapuolisuuden takaamiseksi.

Jokaisella tuottajalla ja tarjoajalla on oltava mahdollisuus päästä valikoimaan alkuperämaasta riippumatta.

Maahantuontipalvelun merkitys volyymillisesti ja liikevaihdollisesti Alkolle on pieni: 2-3% kokonaismyynnistä.



Nykyinen ohjeistus ja käytäntö

Toimitustapoja on kolme:

1. Toimitukset Suomesta Alkon myymälöihin. Suorajakelijalta (pois lukien pienpanimon tai pientuottajan valmistamat tilausvalikoiman tuotteet) edellytetään miljoonan myyntiyksikön vuosivolyymia joko yksittäisenä toimittajana tai ns. varastohotellimallia käyttäen.
2. Toimitukset Suomesta Alkon keskusvarastoon.
3. Toimitukset Alkon maahantuontipalvelua käyttäen.

Useamman toimitustavan käyttäminen toimittajakohtaisesti on mahdollistettu pientuottajatoimitusten vuoksi (T3-luokka). Tällä hetkellä toimittajat käyttävät suoratoimituksia ja Alkon maahantuontipalvelua ristiin tuotteen elinkaaresta ja volyymista riippuen.

Haasteet Alkon näkökulmasta

Suomalaiset toimittajat valitsevat maahantuontipalvelun pienivolyymisille tuotteille ja suoratoimittavat suurempivolyymiset tuotteet. Tämä tarkoittaa Alkon maahantuonnin tuotteille keskimäärin hyvin vähäisiä volyymeja. Volyymien mahdollisesti kasvaessa tuote siirretään herkästi suorajakeluun.

Alkolla ei ole mahdollisuutta listata tuotetta uudestaan sen elinkaaren (esim. erikoiserä tai kausituote) loputtua. Alko ei myöskään pysty myymään tuotetta mihinkään toiseen kanavaan. Alko ei tasapuolisuussyistä ohjaa tuotetta keskitetysti myymälöihin, vaikka varastoa olisikin jäljellä, ellei tuote ole kohdennusta laskennassa ansainnut.

Mahdolliset skenaariot etenemiselle

1. Rajoitukset käytölle

- Jotta maahantuontipalvelun tuotteiksi ei jäisi vain pienivolyymisia tuotteita, rajoitetaan toimitustavat yhteen per toimittaja (pois lukien tilausvalikoiman tuotteet).
- Ehdotettu kuulemismenettelyssä joulukuussa 2018.

2. Rajoitukset jakelijanmuutoksille

- Rajoitetaan jakelijanmuutoksia maahantuontipalvelun ja muiden toimitustapojen välillä (esim. karenssi valikoimaantulon jälkeen).

3. Operatiivisten päätösten tiukentaminen maahantuontipalvelun tuotteille

- Tarkastellaan maahantuontipalvelun tilausmääriä kriittisesti eritoten rajoitetun elinkaaren tuotteille, koska Alko kantaa tilatusta varastosta suurempaa riskiä, kuin maahantuojia, jolla on myös muita myyntikanavia.

Keskustelu

Onko maahantuontipalvelu merkityksellinen, tarvitaanko sitä kotimaisille? Kommentit etenemiselle?

Maahantuontipalvelua käytetään:

- Suurin syy taustalla on **riskinäkökulma**:
 - Esim. palvelutuotteen ennusteen pettäminen, volyymi- ja jakelutakuun puuttuminen.
 - Varsinkin kausituotteet ja suuremmat erikoiserät koetaan suurimmaksi haasteeksi.
 - Vaikuttaa merkittävästi toimitustapavalintaan ja siihen paljonko tilaa.
 - Sitoutuminen tietyn ajanjakson myyntiaikaan, ei määrään, lisää epävarmuutta.
 - Riskiä vähentäisi jos sitouduttaisiin ostamaan tietty määrä ja/tai tietty myymäläpeitto.
 - Toivottiin, että saataisiin heti tieto (ei vasta jakson lopussa), kun tuotteen myynti on ylittänyt tarvittavat rajat valikoimasta toiseen siirtymiseen.
- Yrityksen luonne ja lojaliteetti palvelua kohtaan.
- Huomioitava myös se, että tavarantoimittajilla voi olla erilaisia sopimuksia eri tuottajien kanssa – toiselle agentti, toiselle maahantuojia.
 - Eri toimitusehtovaihtoehdot ovat myös työväline päämiehen suuntaan.
- Ennustettavuus heikentynyt selvästi viime vuosista valikoiman laajentumisen myötä.
- Maahantuojat myyvät tuotehäntiä tappiolla myös ulkomaille.

Keskustelu

Jos Alko muuttaa toimitustapojen ehtoja:

- Toivotaan tarkkoja määritelmiä, esim. mikä on toimija.
- Tarpeeksi pitkä aika muutokselle, jotta maahantuontipalvelua pääasiallisesti käyttävät toimijat ehtivät tekemään tarvittavat muutokset liiketoimintaansa.
- Ei koskisi tilausvalikoiman tuotteita.
- Jos jotain muutoksia ehtoihin tehdään, niin karenssi jakelijansiirrolle nähtiin järkevältä vaihtoehdolta.
- Maahantuontipalvelun toivottiin jatkuvan kaikille toimijoille.